

# **一流学科建设高校建设方案**

## **外交学院（精编版）**

2017年12月26日



## 摘要

外交学院国际关系与外交学学科是国内领先、具有国际影响的国家重点学科。学院拟在现有基础上建设中国特色国际关系和外交学世界一流学科，为国家发展的重大需求和中国特色大国外交提供更为有力的支撑。

以党的十九大精神为指导，全面贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神 and 全国高校思想政治工作会议精神，坚持把立德树人作为一流学科建设的中心环节，把马克思主义的立场、观点、方法贯穿到一流学科建设中，把中国特色社会主义理论体系贯穿科研和教学全过程。

中国特色国际关系与外交学学科到 2020 年进入世界一流学科行列，形成培养又红又专、德才兼备的拔尖创新人才新模式，建立起鼓励创新、服务中国外交大局的学科创新平台和制度，产出世界一流的研究成果；到 2030 年，跻身世界一流学科前列，在国际关系理论中国学派、国际安全与大国战略、中国外交理论与实践、外交思想与体制等领域形成学科高峰；到本世纪中叶，基于中华民族伟大复兴的历史实践，构建起体现中国特色、中国风格、中国气派的国际关系和外交学理论学派和话语体系。



——创新培养模式，以立德树人为根本任务，协同推进外交专业课与思政课同向同行，培养“政治觉悟高、专业知识扎实、外语水平突出、综合素质过硬”的复合型外交外事人才。

——以服务中国外交大局为核心，打造以国际关系理论中国学派、国际安全与大国战略、中国外交理论与实践、外交思想与体制为重点的学科高峰，产出重大突破性的研究成果。

——提升社会服务能力，与外交部相关业务司建立制度化合作；推进智库建设，积极参加二轨外交和公共外交。规划外交外事干部培训，发挥“中国外交官的摇篮”的作用。

——通过一流学科建设，践行社会主义核心价值观，贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神，在人才培养、科学研究、社会服务、国际交流等方面树立道路自信、理论自信、制度自信和文化自信。

——以绩效为杠杆，完善岗位聘任和薪酬制度。实施岗位绩效工资制度，构建以岗位绩效薪酬为主体、兼顾公平的分配体系。

——建立具有中国特色的“旋转门”机制。鼓励教师到外交一线工作。设立驻校外交官岗位，聘请在政策实践部门工作并具有学术修养的外交官驻校工作。

——打造一批特色鲜明、优势突出、高端定位的国际交流项目、联合培养项目、学者互访项目和多边联合科研项目。搭建全球外交国



关学院合作网络，提高学院国际影响力。

到 2020 年，中国特色国际关系与外交学学科将进入世界一流学科行列，体现中国特色、中国风格、中国气派的研究成果不断涌现，服务国家重大发展需求的能力进一步提高，学科的文化自觉和制度自信进一步加强。

以中国特色国际关系与外交学一流学科建设为引导，带动学院其他学科发展，形成完备的一流涉外学科体系。通过一流学科建设，推动学院学科全面发展，把学院建设成为中国唯一、世界一流的“外交官摇篮”和外事人才培训基地，成为世界顶级的外交学院。



外交学院是外交部唯一直属高校，也是外交部和教育部两部共建高校。党中央、国务院建设世界一流大学和一流学科的重要战略决策为学院带来重大发展机遇。为全面落实《统筹推进世界一流大学和一流学科建设总体方案》及《实施办法》的任务和要求，扎实推进学院“建设世界一流学科”工作，结合学院实际，特制定本方案。

## 一、建设目标

### （一）指导思想

坚持社会主义办学方向，以党的十九大精神为指导，全面贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神和全国高校思想政治工作会议精神，加强党对高校的领导，全面贯彻党的教育方针，坚持中国特色、世界一流。强化“四个意识”，坚持“四个自信”，落实“四个服务”，牢牢把握意识形态主导权，坚持内涵建设，确保正确建设方向。

坚持把立德树人作为一流学科建设的中心环节。突出人才培养核心地位，坚持全员全过程全方位育人，把思想价值引领贯穿教育教学全过程和各环节，始终将思想政治工作置于重要位置，让思想政治工作发挥提纲挈领的作用。培养又红又专、德才兼备、忠于社会主义祖国的、具有民族自尊心和自信心的新一代复合型外交外事人才。

坚持以马克思主义为指导，把马克思主义的立场、观点、方法贯穿到一流学科建设中，把中国特色社会主义理论体系贯穿科研和



教学全过程。以我国外交实践为起点，致力于构建充分体现中国特色、中国风格、中国气派的国际关系和外交学学科体系、学术体系、话语体系。

## （二）办学定位

外交学院以服务中国外交事业为宗旨，是一所培养优秀外交外事人才的小规模、高层次、特色鲜明的一流专业高等院校。以周恩来总理提出的“站稳立场、掌握政策、熟悉业务、严守纪律”十六字方针为校训，秉承“外交特色鲜明，外语优势突出”的办学理念，致力于培养“爱祖国、知世界，通专业、精外语，高素质、复合型”的优秀外交外事人才。

## （三）发展目标

学院的总体发展目标是立足中国发展的重大历史进程，紧紧围绕和服务新时代的新使命，立足国际学术前沿、服务中国特色大国外交的战略需求，注重以特色强化优势，以一流学科引领优势学科和交叉创新学科发展，打造中国唯一、世界一流的“外交官摇篮”和外事人才培养基地，形成一流的科研成果，打造高端国际学科平台，培育一流智库，建设世界一流、重点突出、特色鲜明、学科综合交叉性强的 高等院校。近期（2020 年）发展目标是成为具有重要国际影响力、国内顶级的外交学院，中期（2030 年）发展目标是成为世界一流的



外交学院，远期（本世纪中叶）发展目标是成为世界顶级的外交学院。

#### **（四）学科建设总体规划及拟建设学科**

学院的学科建设总规划是充分整合现有资源，全力打造一流学科、优势学科和交叉创新学科三个层次的梯队式发展体系，拟建设中国特色国际关系与外交学学科为一流学科，以外国语言文学为优势学科，以国际法、世界经济为交叉创新学科，多个涉外学科相互支撑、优势互补、特色鲜明，形成相对完备的一流涉外学科体系。

## **二、中国特色国际关系与外交学学科建设**

### **（一）口径范围**

拟建设一流学科的口径与范围是：在政治学一级学科下国际关系与外交学两个二级学科交叉融合的基础上，围绕国际问题研究共同领域，推进政治学与外国语言文学、法学和理论经济学等一级学科的交叉，建设具有中国特色的涉外学科群，增强学科的核心竞争力，快速冲击世界一流学科。

### **（二）建设目标**

国际关系与外交学是外交学院两个国家级重点学科，研究特色突出，是国内领先、具有国际影响的特色学科。通过一流学科建设，到



2020 年中国特色国际关系与外交学学科进入世界一流学科行列，形成培养德才兼备的拔尖创新人才新模式，建立起鼓励创新、服务中国外交大局的学科创新平台和制度体系，产出体现中国特色、世界一流的标志性研究成果；到 2030 年，中国特色国际关系与外交学学科跻身世界一流学科前列，在国际关系理论中国学派、国际安全与大国战略、中国外交理论与实践、外交思想与体制等方面形成学科高峰，在国际主要学科排名中进入前列；到本世纪中叶，基于中国外交实践，特别是实现中华民族伟大复兴的历史实践，在国际关系和外交学研究领域，构建出体现中国特色、中国风格、中国气派的话语体系。

### **（三）建设基础**

#### **1. 优势特色**

##### **（1）学科历史悠久**

外交学院是国内较早设立国际关系与外交学学科的高校。国际关系学科创建于 1955 年，1979 年开始招收硕士研究生，1984 年开始招收博士研究生，是改革开放之后第一批被批准设立国际关系（史）硕士和博士学位授予点的高校。1985 年设立外交业务系，1996 年招收外交学专业四年制本科生，是改革开放后最早设立外交学系、招收外交学专业本科生和研究生的高校。





## (2) 学科基础扎实

外交学院是国内国际关系与外交学学科的开拓者与推进者，重视学科基础建设，在中国的国际关系与外交学的教学研究领域发挥了奠基作用。

## (3) 师资队伍精干

学院重视师资队伍建设，以学科带头人为核心，形成了结构合理、具有攻关重大理论和现实问题能力的学术创新团队。依托直属外交部的体制优势，学院部分教师具有外交实践经验，或是在中国驻外使馆工作，或是直接参加二轨外交工作。

## (4) 服务中国外交

学院是外交部重点政策咨询单位和外交部首批确定的重点调研智库，承接大量一轨和二轨外交的参访、调研任务。承担培训外交官的任务，为中国外交培养了大量外交外事人才；承担大量部委委托课题，为中国外交提供智力支持。

## 2. 重大成就

### (1) 人才培养成果显著

建院 60 多年来，学院为国家培养了大量外交外事栋梁之才。迄



今为止，共培养了两万余名优秀毕业生，其中驻外大使近 500 人，高级外交官、领导干部和教授学者众多，他们是中国外交外事工作和国际问题研究的中坚力量。2012 年，时任国务院总理温家宝同志为学院写下“中国外交官的摇篮”的题词。

## （2）研究特色鲜明

第一，中国特色大国外交理论研究。党的十八大以来，中国外交布局全面推进，相继提出了以合作共赢为核心的新型国际关系和人类命运共同体的理念。学院于 2014 年成立了中国外交理论与实践协同创新中心，推动中国特色大国外交理论研究。

第二，中国国际关系理论研究。自 20 世纪 90 年代以来，推动了国内国际关系理论研究发展，开启了国内建构主义研究先河，借鉴根植于中国本土文化概念的基础上，提出原创性的国际政治关系理论，代表了国际关系理论中国学派的最新成就，引发国内外学界广泛关注。

第三，国际安全与大国战略研究。国际安全和大国战略聚焦于国际安全前沿问题、中国特色国家安全观以及世界主要国家中长期战略的研究，旨在服务于中国总体国家安全观的深化与落实。



### (3) 科研成果丰硕

在过去 5 年，学院国际关系与外交学科承担了多项国家社科基金、教育部、中外办、外交部、商务部、北京市社科基金等科研项目。产生了一批具有影响力的重要学术成果。根据《世界经济与政治》统计，2001-2010 年发表国际关系类论文总量在国内排名前十位的机构中，学院名列前茅；2007 年国内主要高校、研究机构国际关系学科在重要刊物上的发文数量，学院排名第一；国际关系研究所发表论文被人民大学复印报刊资料转载数量，连续多年在全国高校国际关系学院排名中名列前茅。学院主办的刊物《外交评论》已成为国内国际关系和外交学研究的旗舰性刊物。

### (4) 社会服务成效显著

学院的国际关系和外交学学科服务中国外交大局能力突出。秦亚青教授先后两次就“世界格局和我国的安全环境”、“全球治理改革”问题为中央政治局集体学习进行讲解。高飞教授就“二十国集团领导人峰会和全球治理体系变革”为中央政治局集体学习进行讲解。

长期为中外办、外交部、中联部等机构提供政策咨询。学院亚洲研究所是东亚思想库网络、中国-东盟思想库网络和中日韩思想库网络的中国国家协调员单位，向外交部等主管部门和国际机制提交政策建议报告，得到 10+3 领导人会议的认可。



中国国际关系学会和中国国际法学会两个国家一级学会的秘书处设在学院，通过学术活动，提升中国国际问题研究水平，引导国内相关领域的研究。

学院教师在国内外主流媒体发声，撰写各类评论，取得了良好的社会反响。

### (5) 外交外事干部培训工作成效斐然

学院承担着外交部和地方外办的干部培训工作。此外，还受外交部、商务部、国务院港澳办等部委委托举办涉外培训任务，2013—2016年共培训外国外交官 1032 人，年均 258 人。举办了港澳公务员培训和地方外事干部的公共外交培训班 50 多期；受各省市外办委托，举办地方外事干部培训 30 余期，培训干部 2000 多人。

2016 年 3 月 1 日，学院加挂“中国外交培训学院”牌子。国务委员杨洁篪、外交部长王毅以及北京市和其他相关部委领导出席揭牌仪式并发表重要讲话。培训学院认真履行外交外事干部培训、国际组织后备人才培训和国际交流合作三大职能，成为全国外交外事干部培训的主平台。

## 3. 国际影响

(1) 国际政要来访层次高、次数频繁。



- (2) 国际学生交流广泛且富有成效。
- (3) 国际知名学者来访频繁。
- (4) 举办国际会议国际影响大、制度化水平高。

#### 4. 发展潜力

- (1) 学科基础扎实、进入世界一流学科竞争力强

学院的国际关系与外交学科研究成果扎实，处于国内领先水平，并发表了一系列具有国际影响的成果。

- (2) 学科联系密切，交叉创新潜力大

学院已经形成了外交学科特色鲜明、外语学科优势突出、国际法、世界经济等专业学科交叉支撑、优势互补的涉外学科体系，具有长期可持续发展和创新能力。

- (3) 建立现代大学体制的改革为学科发展打下了制度基础

学院不断推进教学、科研、人事制度改革，以改革为动力，不断完善现代大学治理制度，探索社会主义大学的办学道路。为了适应一流学科建设新需要，学校逐渐建立了基于学科的资源配置机制，加强学科平台建设，已经形成科学合理的教学体系和学科布局。



#### (4) 拥有一支结构合理、积极进取的师资队伍

学院的国际关系与外交学学科教师中年龄 40 岁以下占 50% 以上,学院重视青年教师的人才储备建设,不断畅通青年教师成长渠道。

## 5. 机遇与挑战

今天的中国,前所未有地靠近世界舞台中心。伟大的外交实践需要一流学术研究和优秀外交外事人才的有力支撑,学院的发展面临着前所未有的历史机遇,但与此同时,新时期的新需求和新任务也对学院发展提出了更高要求。

从现实情况看,国际关系与外交学学科距离世界一流学科的标准仍有差距,存在的挑战主要有:具有重大学术价值和现实意义的突破性研究成果不多;人才培养模式需要进一步改革创新,拔尖人才培养后劲不足;高层次的创新师资团队欠缺,高层次引进人才较少;学校管理体制还需进一步改进等。

### (四) 建设内容

#### 1. 人才培养

以立德树人为根本任务,全面贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神 and 全国高校思想政治工作会议精神,创新人才培养模式,坚持中国特色,培养又红又专、德才兼备、忠于社会主义祖国的、具有民



族自尊心和自信心的新一代复合型外交外事人才。

(1) 协同推进外交专业课与思政教育课同向同行。探索新的专业教学与思政教学融合机制。

(2) 外交专业课程教育与实践教学相辅相成。

(3) 贯彻和深化专业教学英语化、双语化的教学改革。

(4) 加强国际化水平，在现有两个英语授课留学生硕士项目基础上，增设“中国研究”和“国际发展”两个英语授课硕士项目。

(5) 开设中国国际公务员能力建设培训项目。

## 2. 科学研究

以服务中国特色大国外交为核心，冲击世界学术高端，打造一流学科高峰。

(1) 以国际关系理论中国学派构建为核心，巩固国内国际关系理论研究的领先地位，挖掘中国优秀传统文化和中国外交实践经验，产出一批具有国际影响的国际关系理论中国学派突破性成果，到 2020 年成为国际知名的中国国际关系理论研究重镇。

(2) 制定实施一流学科科研奖励计划。以绩效为杠杆，建立科研激励机制，鼓励冲击高端，对突出科研成果给予充分奖励和科研项目支持。



(3) 改进科研成果评价体系，提升科研成果质量和科研活动层次。

### 3. 社会服务

(1) 服务中国外交大局，与外交部相关业务司建立制度化合作关系，促进学术界与政策界的良性互动。

(2) 规划国内外外交官培训。完善中国外交培训学院课程体系，建立起体现中国外交特色和经验的培训体系，逐步推进教材编写工作。

(3) 推进高校高端智库建设，积极参加二轨外交。打造智库平台，为国家外交决策提供政策建议和咨询报告。

### 4. 师资队伍建设

(1) 探索学术与实践沟通路径，建立外交官与学院教师之间的具有中国特色的“旋转门”机制。

(2) 以绩效为杠杆，深化人事制度改革，以中国特色国际关系与外交学学科为专业试点，完善岗位聘任制度。

(3) 实施一流学科创新岗位计划，面向国内外招聘学科特聘教授、领军人才和学术骨干。

(4) 实行学术休假制度，为教师提供完整的学术休整期和学术





沉思期。

## 5. 国际交流与合作

(1) 结合学科特色和优势，推进与世界一流研究机构的实质性合作。提升国际合作培养项目质量，打造一批特色鲜明、优势突出、高端定位的优秀本科生国际交流项目、外交国关联合培养硕士项目、“一带一路”沿线国家学者互访项目和多边联合科研项目。

(2) 充分发掘利用国内外优质教育平台与资源，作为一流学科国际化发展的坚实助推器。

(3) 以现有建立合作关系的 54 所外交学院和国际关系学院为基础，搭建全球外交国关学院合作网络。

(4) 加强联合科研，实现国际协同创新。进一步完善学院牵头的东亚思想库网络、中国-东盟思想库网络和中日韩思想库网络，中美学者战略对话等机制，并在已有基础上积极参与和组建国际与区域性的研究协会和组织。

### (五) 预期成效

#### 1. 培养一流人才

学生在政治觉悟、专业知识、外语水平和综合素质等方面的能力明显提高，能够适应严格复杂的外交外事工作要求。研究生的创新能



力明显提高,在学期间发表论文数量显著增长。留学生数量稳步增加,英语硕士课程项目质量逐步提高,国际出版的教材渐进推进。

## 2. 形成学科高峰

通过一流学科建设,国际关系与外交学论文发表有显著增长,聚焦中国外交实践中的重大前沿课题和学术创新领域,形成具有世界影响的学科高峰。研究水平进入世界一流学科行列,在中国特色大国外交理论研究领域产出标志性成果。

## 3. 服务国家战略

到 2020 年,不仅增强学科服务国家重大需求的能力,而且将完善学科智库服务于国家重大发展任务的渠道。在研究报告、二轨外交、公共外交等方面,实现更多高质量、高水平的参与。国内外外交官培训工作更为成熟,课程体系更为完善,教材建设更加丰富。

## 4. 提升师资水平

到 2020 年,建立一支德才兼备、教学科研能力强、特色鲜明、层次清晰、规模适度、适应一流学科建设发展需要的师资队伍。争取学院的优秀教师进入国家级人才支持计划;新增国家级、北京市教学名师。



## 5. 扩大国际影响

到 2020 年，在人才培养、科学研究、人才队伍等方面，学科的国际水平明显提高。更多学生有机会赴境外访学，学科的国际影响更为扩大。

## 三、整体建设

### （一）以一流学科建设带动学校整体建设

建设中国特色国际关系与外交学世界一流学科对学院整体建设具有全局性的推动作用。

第一，世界一流学科建设带动学院创新学科组织模式。以中国特色国际关系与外交学一流学科建设为试点和引导，优势学科和交叉创新学科梯队式递进发展，学科定位和发展方向更加突出，学科结构更加优化。建立一流学科创新平台，打破旧有的学科组织界限，强化学科融合，推动学科发展，促进科研创新。

第二，世界一流学科建设带动学院深入推进综合改革。以中国特色国际关系与外交学一流学科建设为抓手，深化综合改革，加强党对高校的领导，坚持和完善党委领导下的校长负责制，不断改革和完善学校内部体制机制，促进教学科研组织与行政管理机构的进一步协调。



第三，世界一流学科建设带动学院协调统筹各方资源。以中国特色国际关系与外交学一流学科建设为契机，推进学院与地方外办、科研院所、企业、社会团体、智库的合作，开拓社会资金来源，协调统筹政府、社会、市场资源，提升学院发展层次，实现全面、可持续发展。

## （二）建设任务与具体措施

### 1. 建设一流师资队伍

在 2020 年之前持续推动岗位聘任、绩效考核和薪酬体系改革，探索与学科特点相适应的师资队伍建设模式。依据岗位聘任职责，完善薪酬制度。坚持高标准、高要求，以水平和贡献为标准，构建以岗位绩效薪酬为主体、兼顾公平的分配体系，并建立基于考核评价体系动态调整机制。人才引进与培育并重，建设规模适中、结构合理、富有创新能力的师资队伍。

### 2. 培养拔尖创新人才

以一流学科建设为契机，力争到 2020 年，建成以“育品行、重实践、强交流、精外文”为主要特征的独具外交学院特色的本科教育教学模式和“立德、树人、创新”相融合的研究生全方位培养体系。加强培养国家外交急需人才，办好单独录取、单独培养的高级外交翻译培训班，筹备全球治理实验班；提升现有精品课程，建立具有中国



特色的特色课程群；推行和完善第二课堂制度，建立第二课堂成绩单，提高学生实践能力。

### 3. 提升科学研究水平

- (1) 推进学科交叉与融合，努力发展学科交叉创新点
- (2) 继续推进智库和学术期刊建设，扩大学术和社会影响力
- (3) 开展“科研卓越奖”和“优秀科研创新团队”评选活动
- (4) 实施重大项目研究发展计划

### 4. 着力推进成果转化

通过搭建科研成果转化平台和改革评价体系等措施，加大科研成果向决策咨询、教育教学的转化，提高科研成果的应用水平，推动优秀科研成果的普及和推广。强化中国外交培训学院的成果转化作用，将学院的科研成果应用于中国外交培训学院的培训工作中。

### 5. 国际合作与交流

逐步建立和完善国际交流合作网络，实现与国际一流研究机构的制度化合作，完成全球布点。

整合学院资源，建立具有学院特色的高端引智平台，提高学院国际影响力。进一步深化实施“高端学者讲座计划”、“海外名师授课



计划”、“‘一带一路’教科文卫引智计划”和“外国青年人才引进项目”。

### **(三) 改革任务**

#### **1. 加强党对高校的领导**

坚持党的教育方针和社会主义办学方向，坚持学院党委统一领导学校工作的核心地位，着力加强党委理论学习中心组学习，提升党委领导班子政治理论水平。坚持立德树人，把培育和践行社会主义核心价值观融入教书育人全过程，牢牢把握意识形态主导权。进一步完善民主集中制，把建设中国特色国际关系与外交学一流学科工作纳入党委中心工作。

进一步加强全校党的建设各项工作，严格党内生活，着力发挥基层党组织战斗堡垒作用和共产党员先锋模范作用，同时坚持党建带团建、党建带群建，加强和改进思想政治工作，团结带领全体教职员工牢固树立“四个意识”、增强“四个自信”，落实“四个服务”，切实把党要管党、从严治党落到实处。

#### **2. 完善内部治理结构**

加快学院体制改革与创新，以《外交学院章程》为依据，完善现代大学管理体制，认真贯彻民主办学方针，完善党委领导、校长负责、教授治学、民主管理的有效机制。完善与严格执行《校长办公会议议



事规则》和《“三重一大”决策机制实施办法》,为学院推进世界一流学科建设事业提供体制保障。

### 3. 实现关键环节突破

#### (1) 创新人才培养模式改革

加快推进人才培养模式改革,推进协同育人。围绕学院人才培养目标和一流学科建设目标,调整修订培养方案,优化现有课程体系和教学计划,建立独立的教学质量保障体系。推进本硕连读,提高研究生推免比例,对一流学科给予政策支持。推进教学质量保障体系、二级学院教管体系、通识教育课程体系等三大体系的建立,推动外语教学专业化改革、教学方法现代化改革、教务管理规范化改革等三大改革,创设教学创新大奖、精彩一课大奖、实践教学大奖三大奖项。坚持和完善“专业外语化”、“外语专业化”教学模式改革,办好国家级外交外事人才培养模式创新实验区,创立具有外交学院特色的学科专业品牌。

积极推进与完善以提升研究生自主创新能力为目标的研究生教学管理与培养机制改革,及时修订研究生培养方案,完善导师聘任制,继续推进与国外大学合作培养研究生项目,探索适应新形势需要的多种研究生联合培养机制。推动建立适合中国特色大国外交的干部培训模式。



## （2）深化人事制度改革

加快推进总体人事制度改革，科学制定各类人才队伍建设规划，强化人才队伍的可持续发展能力，为学院推进世界一流学科建设提供人才保障。积极完善岗位设置、分类管理、考核评价、绩效工资分配、合理流动等制度，加大对领军人物和骨干人才倾斜支持力度。

## （3）创新办学体制和科研体制

进一步推进外交部、教育部与北京市共建学院工作；创新与国内外大学合作办学体制。完善科研评价机制，建立健全以科研诚信为基础，以创新能力、质量、贡献、绩效为导向的科研人才评价体系。完善科研管理机构设置，加强院系科研管理人员配备，强化学院统筹科研资源的能力。完善学术评价体系，研究建立能够客观反映各学科学术业绩的评估体系。

## （4）构建社会参与机制

坚持面向社会依法自主办学，加快建立健全社会支持和监督学校发展的长效机制。





## **(四) 进度安排**

围绕学院的学科建设总规划，打破学科壁垒，以人才培养和科研产出为导向，以一流学科建设为龙头，带动优势学科和交叉创新学科发展，逐步实施，完善推进机制。

### **1. 推动机制体制改革（2017-2018）**

以关键环节突破为抓手，通过机制体制改革推动学院工作全面发展。加快推进人事制度总体改革，以绩效为杠杆，完善分类岗位聘任制度，试行一流学科创新岗位计划，实施学院教师与外交官之间的中国特色“旋转门”制度。开启人才培养模式改革与创新。完善科研管理机构设置与科研成果评价体系。

### **2. 打造学科创新体系（2018-2020）**

充分整合现有资源，全力打造“135”学科创新体系，形成一流学科、优势学科和交叉创新学科的递进式发展，推动建设世界一流外交学院。“1”是指中国特色国际关系与外交学世界一流学科，“3”是指外交学与外事管理系、国际关系研究所和英语与国际问题研究系等三个学科依托单位，“5”是指“中国特色外交理论”、“安全外交”、“经济外交”、“法律外交”和“文化与公共外交”等五大交叉创新领域。



## **（五）相关的管理体制机制、自我评价调整机制、资源筹集与配置机制**

### **1. 组织管理**

搭建完善的一流学科建设组织机构。由学院一流学科领导小组统领、学科指导委员会为执行监督机制。负责一流学科建设的顶层设计、政策制定、资源配置等重要决策工作。由校内外同行专家组成学科建设专家委员会，负责学科战略规划论证、计划实施的专业咨询、监督、考评师资评聘、学科进展，人才引进、人才培养和社会效益等学科建设重大事宜。

### **2. 自我评价调整机制**

实行合理规划、目标管理的建设方式，建立“长期规划、稳定支持、分年实施、动态调整、信息公开”的管理运行机制。组织一流学科建设项目的年度检查，对目标完成进度和项目建设效益进行评估，并根据评估结果对项目类别和建设经费进行动态调整。

### **3. 资源筹集与配置机制**

向一流学科倾斜投入各类资源，包括在招生计划、教学科研平台以及科研经费等方面加大投入，统筹安排各类学科建设经费。学院目前的各招生专业均致力于培养外交外事人才，未来在招生计划上，将



考虑扩大外交学本科招生规模，论证增设国际关系本科专业和实施外交“大类招生”计划。在教学科研平台建设方面，以增强学科核心竞争力和推进涉外学科群建设为目标，在现有的中国外交理论与实践协同创新中心和5个教育部备案的国别和区域研究中心基础上，研究增设2-3个教研创新平台，其中包括1-2个与国际一流机构联合设置的协同研究中心。

统筹使用一流学科建设引导专项资金、中央高校教育教学改革专项资金、中国外交培训学院专项资金和亚洲研究所专项资金用于一流学科建设。此外，外交部还将为学院的一流学科建设提供资金支持。统筹安排捐赠收入及其他来源资金投入一流学科建设。整合国内外校友资源，推进学院董事会向基金会的转变，增强筹集社会资金的能力。理顺激励机制，进一步办好国际合作教育项目和其他教育培训项目，提高学院自身造血机能。